

# 「持続成長プラン2025」の成長投資と効果

長期ビジョン2030の実現に向けて、人的資本と事業への先行投資を実施

## ■ 持続成長プラン2025（第2中期フェーズ）

	2023年	2024年	2025年	第3～4 中期フェーズ	長期経営ビジョン2030 <sup>注</sup> ～サステナブル経営の実現～
<b>人的・組織 体制強化投資 (25億円)</b>	<b>投資</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・従業員の賃金UP</li> <li>・ITインフラ整備</li> <li>・社員教育、研修の充実</li> <li>・職場環境整備、オフィスの省エネ化 など</li> </ul>				<b>社員の働きがい、ダイバーシティ、 健康経営・環境経営の実現</b>  <b>社員数 2,600人</b>
<b>戦略的 事業投資 (45億円)</b>	<b>投資</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>基幹事業</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・DXによる業務効率化</li> <li>・研究開発による競争力向上 など</li> </ul> </li> <li>■ <b>新規事業</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・再生可能エネルギー</li> <li>・空飛ぶクルマ</li> <li>・自動運転</li> </ul> </li> <li>・スマートシティ</li> <li>・量子コンピュータ</li> <li>・浮体構造物 など</li> </ul>				<b>基幹事業の収益性 と競争力の向上 + 新規事業の開発と 事業化</b>  <b>売上高 現状+ 200億円</b>
<b>M&amp;A投資 (40億)</b>	<b>投資</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ピーシーレールウェイコンサルタント</li> <li>・ニックス +α</li> </ul>				<b>グループ強化による 地域創生と新規事 業の推進</b>
<b>売上高</b>	<b>398億</b> (実績)	<b>430億</b> (計画)	<b>478億</b> (計画)		<b>600億円</b> (ROE10%程度またはそれ以上)

注) 目標年2031年9月期、第1～第4の4つの中期経営計画（3カ年）を通じて実現を目指す